

Länkar och litteraturtips kommer dagen efter seminariet att läggas ut under "Kunskapsdagarna" på [www.tanketal.se](http://www.tanketal.se)

**Karin Holmqvist** - socionom med vidareutbildning i medie- och kommunikationsteknik samt retorik

Ger tillsammans med Carina Lätt kursen *Lär dig att coacha grupper*, information: [www.chefskonsulten.se](http://www.chefskonsulten.se)

**Från Tanke Till Tal** – utbildnings- och konsultverksamhet inom retorik, presentationsteknik och kommunikation. Retorik för ledare, retorik för kvinnor, retorik för alla! Förutom företagsanpassade kurser ges en öppen kurs i praktisk retorik för kvinnor *Nästa man på scen är en kvinna ...* några gånger om året i Stockholm



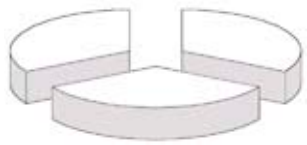
**FRÅN TANKE TILL TAL**

St Eriksgatan 48 • 112 34 Stockholm • 08-653 01 10  
[www.tanketal.se](http://www.tanketal.se) • [info@tanketal.se](mailto:info@tanketal.se)

## PERSONLIGT LEDARSKAP – retorik i praktiken

Karin Holmqvist  
Från tanke till tal

Kunskapsdagarna  
Scandic Star, Sollentuna  
22 februari 2010



## TRE SÄTT ATT ÖVERTYGA

### Argument/fakta (logos)

Det behövs argument, bevis och andra fakta för att övertyga. Effektivast blir övertygandet om förändringar om både nytto- och moralargument används samt att de byggs under med olika sorters bevis. Effektivt förvar är att (kunna) stå fast vid sin ståndpunkt.

### Personlighet/trovärdighet (ethos)

Talarens uppvisade karaktär är viktig för att det som sägs ska uppfattas som riktigt, viktigt och bra – en garanti. Vi tolkar en person både utifrån vad den säger och vad den gör – ofta lägger vi mer vikt vid vad den gör.

### Känslor (pathos)

Lyssnarens sinnesstämning påverkar hur ett budskap tas emot, vilka beslut som fattas och vilka handlingar som utförs.

## ARGUMENTERA framtidsfrågor/förändringar

### Nytta/Plånbok

Nyttigt  
Möjligt  
Lätt  
Nödvändigt  
Säkert–Tryggt  
Billigt  
Effektivt

### Moral/Hjärta

Rätt  
Gott  
Plikt–Ansvar  
Heder–Ära  
Samvetet  
Vackert–Skönt  
Rättvist

## FÖRSVARA/FÖRKLARA handlingar/beslut

Anpassning av retorikens statuslära till icke-juridiska situationer.

- I. Har jag/vi begått handlingen/fattat beslutet?
- II. Är handlingen/beslutet moralisk klandervärd/tveksam, dvs inte bra/god i sig?
- III. Finns det förmildrande omständigheter?
  1. Överföra skuld på annan
  2. Jämföra med något värre (större brott)
  3. Överföra skuld på offer/"åklagare"
  4. Att någon (3:dje man) tvingat/eggat fram det
  5. Medge skuld men samtidigt ...
    - a. rentvå/urskulda sig
    - b. göra avbön

## RETORISKA BEVIS

